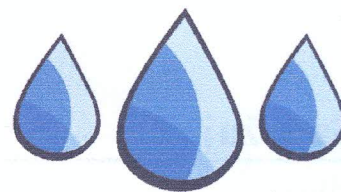


KOMUNALNO PREDUZEĆE „VODOVOD“ A.D. SRBAC



11. Novembra br.2, 78420 Srbac, Republika

Srpska, BiH

MB: 1942743, JIB: 4401259650002

PIB: 401259650002

Tel: +387 51 740 641

Fax: +387 51 740 068

E: info@vodovod-srbac.com

W: www.vodovod-srbac.com

## IZVJEŠTAJ

**O POSLOVANJU PREDUZEĆA KP, „VODOVOD“ AD. SRBAC ZA PERIOD OD  
01.01.2023. DO 31.12.2023.**

*Srbac, februar 2024. godine.*

**Žiro računi:**

**Atos Bank:**

567-353-11000632-27

**UniCredit Bank:**

551-01800000561-35

**NLB Banka:**

562-010-0000468-612

**Addiko Bank:**

552-033-0001972-396

## Sadržaj

---

Sadržaj .....	2
1. Uvod .....	4
2. Opis preduzeća .....	5
2.1. Osnivanje preduzeća .....	5
2.2. Djelatnost preduzeća .....	5
2.3. Organi preduzeća .....	5
2.4. Zaposlenost .....	6
Tabela 2-1: Ljudski resursi .....	6
2.5. Područja obuhvaćena uslugom vodosnabdijevanja .....	7
Tabela 2-2: Opšte karakteristike područja koje je obuhvaćena vodom .....	7
Tabela 2-3: Pregled pokrivenosti uslugom .....	7
2.6. Vodvodni sistem .....	8
2.7. Odvodnja otpadnih voda .....	9
3. Tehnički izvještaj .....	10
3.1. Proizvodnja i distribucija vode .....	10
Tabela 3-4: Proizvodnja po izvorštima .....	10
3.2. Isporučena količina vode .....	11
Tabela 3-5: Isporučka vode .....	11
3.3. Neprihodovana voda .....	11
Tabela 3-6: Ostvareni gubici vode .....	12
Tabela 3-7: Ukupan bilans vode za 2023. godinu vodovodnog sistema Srbac .....	13
3.4. Održavanje mreže i objekata .....	13
Tabela 3-8: Tekuće održavanje vodovodne mreže i objekata .....	14
3.5. Kontrola higijenske ispravnosti vode .....	14
Tabela 3-9: Uzorci vode .....	14
4. Finansijski izvještaj .....	15
4.1. Ostvarenje prihoda .....	15
Tabela 4-10: Prihod u 2023. godini .....	15

4.2. Ostvarenje troškova .....	16
Tabela 4-11: Rashodi u 2023.godini .....	16
Tabela 4-12: Finansijski rezultat .....	17
4.3. Analiza ostvarenih prihoda i troškova.....	17
Tabela 4-13: Prihodi i troškovi .....	17
4.4. Analiza obaveza i potraživanja .....	18
Tabela 4-14: Obaveze i potraživanja.....	18
4.5. Analiza naplate.....	19
Tabela 4-15: Naplata.....	19
5. Zaključak .....	20



## 1. Uvod

---

Izvještaj o poslovanju KP „Vodovod“ AD Srbac za 2023.godinu pripremljen je u cilju informisanja korisnika, kupaca, partnera, osnivača i drugih zainteresovanih strana o najznačajnijim pokazateljima poslovanja preduzeća, prije svega o obimu proizvodnje i distribucije vode, održavanju mreže i objekata, realizaciji plana poslovanja, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz izvještaj su data poređenja ostvarenih energetske veličina, vodnih bilansa i finansijskih veličina u odnosu na ostvarenja iz prethodnih godina.

Generalno, može se reći da je poslovanje KP „Vodovod“ AD Srbac u 2023.-oj godini bilo uspješno jer je ostvarena dobit u iznosu od 24.027 KM. Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.323.886,64KM, a ukupni rashodi u iznosu od 2.307.102,11 KM. Ovim je nastavljen kontinuitet pozitivnog i stabilnog poslovanja Preduzeća, urednog izmirivanja obaveza prema dobavljačima, državnim organima i institucijama, te zaposlenima i kreditorima.

Tokom 2023.godine prešlo se u II fazu Projekta MEG u kojoj je, kroz zadatke koji su pred Preduzeće postavljani, znatno podignut nivo organizacije u samom Preduzeću. Uvedeno je troškovno računovodstvo, zatim podračun za investiciono održavanje, započelo se sa programom subvencionisanja socijalno ugroženih kategorija stanovništva, izrađen je novi Pravilnik o sistematizaciji i dr.

Završen je Projekat vodosnabdijevanja u naselju Ilićani, urađeno je 5.620 metara glavnog voda kroz naseljeno mjesto. Do kraja 2023. godine ukupno je priključeno 42 nova korisnika a priključenje ostalih zainteresovanih korisnika očekujemo u 2024. godini.

Prezentovane informacije u Izvještaju o poslovanju mogu poslužiti za realno i objektivno sagledavanje rezultata poslovanja u protekloj godini, te za donošenje poslovnih odluka o poboljšanju rada KP „Vodovod“ AD Srbac u narednom periodu, a sve u cilju dugoročne održive uspješnosti i razvoja preduzeća, uz povećanje efikasnosti i uvažavanje zahtjeva integrisanog sistema upravljanja.



## **2. Opis preduzeća**

---

### **2.1. Osnivanje preduzeća**

KP „Vodovod“ AD Srbac je osnovano Odlukom Skupštine opštine Srbac na sjednici održanoj dana 06.06.2007.godine i upisano u registar kod Okružnog privrednog suda u Banjoj Luci pod brojem: 1-11995-00. Preduzeće posluje od 01.08.2007.godine u skladu sa Odlukom o promjeni oblika organizovanja preduzeća i Zakonom o javnim preduzećima.

### **2.2. Djelatnost preduzeća**

Osnovna djelatnost preduzeća je prikupljanje, prečišćavanje i snabdijevanje vodom čije obavljanje je uređeno kroz organizacionu strukturu koju čine tri organizacione jedinice:

- Tehnički sektor
- Komercijalno-finansijski sektor i
- Opšte-pravni sektor.

### **2.3. Organi preduzeća**

Organi preduzeća su : Skupština akcionara, Nadzorni odbor i Uprava (direktor i rukovodioci sektora).

Članovi Nadzornog odbora su: Mikulić Živko – predsjednik Nadzornog odbora, Jovičić Drago i Gužvić Dragan.

Nadzorni odbor KP „Vodovod“ a.d. Srbac je za direktora imenovao Stojković Dražena.

## 2.4. Zaposlenost

Tabela 2-1:Ljudski resursi

Vrsta zaposlenja	Ostvareno		Ostvareno
	31.12.2022.	Plan za 2023.	31.12.2023.
<i>Stalno zaposleni</i>	52	52	50
<i>Zaposleni na određeno vrijeme</i>	3	-	2
<i>Volonteri -</i>		-	-
<i>Pripravnici</i>	-		
<i>Ukupno:</i>	55	52	52

Što se tiče broja zaposlenih, sa 31.12.2023.godine, u KP „Vodovod“ AD Srbac bilo je 52 zaposlenih čime je u potpunosti ispoštovan Plan.



## 2.5. Područja obuhvaćena uslugom vodosnabdijevanja

Tabela 2-2: Opšte karakteristike područja koje je obuhvaćeno uslugom vodosnabdijevanja

<b>Površina opštine Srbac</b>	<b>452,5 km<sup>2</sup></b>
<b>Površina područja opštine Srbac pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja</b>	<b>254 km<sup>2</sup></b>
<b>Površina područja opštine Derventa pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja</b>	<b>22 km<sup>2</sup></b>
<b>Površina područja opštine Prnjavor pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja</b>	<b>7 km<sup>2</sup></b>
<b>Površina područja opštine Gradiška pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja</b>	<b>2 km<sup>2</sup></b>
<b>Geografsko područje, karta vodovodnog sistema na teritoriji JLS</b>	<b>GIS</b>

Napomena: dio opštine Srbac čine nenaseljena područja u kojima ne postoji potreba za vodosnabdijevanjem.

Tabela 2-3: Pregled pokrivenosti uslugom

<b>Naseljenost i pokrivenost uslugama</b>		<b>2022.</b>	<b>2023.</b>
<b>Stanovništvo na području opštine Srbac</b>	br. stan.	17.587	17.587
<b>Stanovništvo pokriveno uslugama vodosnabdijevanja</b>	br. stan.	15.013	15.239
<b>Stanovništvo pokriveno uslugama odvodnje otpadnih voda</b>	br. stan.	3.990	3.990
<b>Stanovništvo pokriveno uslugama prečišćavanja otpadnih voda</b>	br. stan.	-	-

Postoji mogućnost dodatnog širenja vodovodne mreže na naselja koja nisu priključena na sistem vodosnabdijevanja, čime bi pokrivenost stanovništva uslugom vodosnabdijevanja bila veća. Veliki problem se vidi u segmentu pokrivenosti uslugom odvodnje vode gdje pokrivenost obuhvata svega 10% stanovništva teritorije opštine kao i nepostojanje PPOV.

## 2.6. Vodovodni sistem

Gradski vodovodni sistem Srbac čini: vodovod Srbac, vodovod Lijevče polje, vodovod Kobaš i vodovod Srđevići.

Vodovod Srbac se snabdijeva vodom sa izvorišta „Prijebljezi“ a čine ga: potisni cjevovod D 400 i D 450 mm ukupne dužine 7.000 m, rezervoar „Srbac“ ukupne zapremine 1.650 m<sup>3</sup>, rezervoar „Martinac“ zapremine 70 m<sup>3</sup> te distributivne mreže ukupne dužine oko 215.000 m. U okviru ovog vodovoda funkcionišu 4 hidrostanice koje povećavaju pritisak za potrošače druge visinske zone i priključene su direktno na cjevovod. Trenutno na ovaj vodovod ima 4.299 priključaka u gradu Srbac, naseljima Selo Srbac, Kaoci, Vlaknica, Mali Sitneši, Resavac, dio naselja Sitneši, Inađol, Brezovljani, Crnaja, Nožičko, Povelich, Prijebljezi i Stari Martinac.

Vodovod Lijevče polje se snabdijeva vodom sa izvorišta „Prijebljezi“. Transportni cjevovod D 300 mm povezuje izvorište preko mosta na rijeci Vrbas sa naseljima Lijevča polja. Ukupna dužina vodovodne mreže je oko 51.200 m, i ima 319 priključaka u naseljima: Razboj Ljevčanski, Glamočani, Donji i Gornji Kladari.

Vodovod Kobaš se snabdijeva vodom sa izvorišta „Kobaš“ a čine ga: transportni i distributivni cjevovodi rezervoar „Kobaš“ zapremine 200 m<sup>3</sup>. Ukupna dužina izgrađene vodovodne mreže iznosi 39.100 m. Vodovodni sistem Kobaš ima 603 priključaka u naseljima: Kobaš, Nova Ves, Gornji i Donji Korovi i Trstenci.

Vodovod Srđevići se vodom snabdijeva sa izvorišta „Vrijeska“ a čine ga: potisni cjevovod D180 mm u dužini od 561 m, rezervoar „Srđevići“ zapremine 300 m<sup>3</sup>, 6 hidro stanica koje su priključene direktno na cjevovod, te distributivne vodovodne mreže dužine 160.700 m. Na ovaj vodovod ima 577 priključaka u naseljima: Gornji i Donji Srđevići, Čukali, Župski Razboj, Gornja i Donja Lepenica i dio naselja Sitneši, Iličani, Srbac i Selište, dio naselja Srpovci.

Ukupna dužina vodovodne mreže je 473.651 m, gdje imamo 5.798 priključaka što je za 98 priključaka više nego u 2022. godini.



## **2.7. Odvodnja otpadnih voda**

Sakupljanje, odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda je jedan od najvećih infrastrukturnih problema našeg preduzeća, a i Opštine. Samo uži dio grada Srpca je djelimično riješio sakupljanje i odvođenje otpadnih voda, dok ostali stanovnici otpadnu vodu ispuštaju u septičke jame, otvorene kanale i vodotoke. Izgrađeni kanalizacioni sistem je gravitacioniseparatnog tipa, odvojena je fekalna od oborinske kanalizacije, osim na pojedinim potezima gdje je izgrađena samo fekalna kanalizacija. Trenutno postoji izgrađeno 13.600 m glavnih vodova na koje je priključeno 1.708 domaćinstava i oko 243 preduzeća i ustanova. Prikupljena otpadna voda se direktno, neprečišćena ispušta u otvorene kanale i vodotoke, iz razloga što nema izgrađenog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

### 3. Tehnički izvještaj

#### 3.1. *Proizvodnja i distribucija vode*

Tabela 3-4: Proizvodnja po izvoristima

R.br.	IZVORIŠTE	Jed. mj.	Ostvareno u 2022.	Plan 01.01.- 31.12.2023.	Ostvareno sa 01.01.- 31.12.2023.	%
			1	2	3	3:2
1.	PRIJEBLJEZI	m <sup>3</sup>	1.586.208	1.504.600	1.508.586	100
2.	KOBAŠ	m <sup>3</sup>	117.423	118.360	114.677	96
3.	VRIJESKA	m <sup>3</sup>	196.165	189.222	187.707	99
	UKUPNO:	m <sup>3</sup>	1.899.796	1.812.182	1.810.970	100

Proizvodnja vode se odnosi na proizvodnju i distribuciju pitke vode za potrebe domaćinstva i industrije. Prema izvještaju o proizvodnji vode za 2023. godinu, proizvedeno je 1.810.970 m<sup>3</sup> što je u granicama planirane proizvodnje.



### 3.2. Isporučena količina vode

Tabela 3-5: Isporučka vode

R.br.	POTROŠAČI	Jed. mj.	Ostvareno u 2022.	Plan 01.01.-31.12.2023.	Ostvareno 01.01.-31.12.2023.	%
			1	2	3	3:2
1.	Domaćinstva - VODA	m <sup>3</sup>	646.150	645.720	599.908	93
	- KANALIZACIJA	m <sup>3</sup>	151.181	148.800	146.974	99
2.	Privreda - VODA	m <sup>3</sup>	110.965	110.000	109.182	99
	- KANALIZACIJA	m <sup>3</sup>	47.176	46.700	44.212	95
3.	Perutnina Ptuj- VODA	m <sup>3</sup>	286.870	291.000	285.873	98
4.	UKUPNO VODA:	m <sup>3</sup>	1.043.985	1.046.720	994.963	95
5.	UKUPNO KANALIZACIJA:	m <sup>3</sup>	198.357	195.500	191.186	98

Izveštaj o poslovanju za 2023. godinu ukazuje na smanjenu količinu isporučene vode u odnosu na plan, 994.963 m<sup>3</sup> odnosno 5 %.

Prema izveštaju, isporučena količina vode za domaćinstva iznosila je 599.908 m<sup>3</sup>, što je 7% manje od planirane količine, dok je isporučena količina vode za privredu 395.055 m<sup>3</sup>.

### 3.3. Neprihodovana voda

Tabela 3-6: Ostvareni gubici vode

R.br.	IZVORIŠTE	Jed. mj.	Ostvareno 31. 12.2023. PROIZVEDENO	Ostvareno 31. 12.2023. FAKTURISANO	Ostvareno neoprihodovano 31.12.2023.	Plan Gubitaka 2023. %	Ostvareno 31.12.2023. %
1.	PRIJEBLJEZI	m <sup>3</sup>	1.508.586	830.931	20.897	42,5	44
2.	KOBAŠ	m <sup>3</sup>	114.677	62.614	903	44	45
3.	VRIJESKA	m <sup>3</sup>	187.707	101.418	214	45	46
4.	UKUPNO:	m <sup>3</sup>	1.810.970	994.963	22.014	43,83	45

U 2023. godini proizvedena odnosno količina vode plasirana u mrežu iznosila je 1.810.970m<sup>3</sup> od čega je 994.963 m<sup>3</sup> fakturisano, što znači da su ukupni gubici 45%.



Iz razloga povećanih gubitaka odlučili smo se za aktivnu borbu za njihovo smanjenje.

Krajem godine uspostavljene su dodatne dvije DMA zone i to: DMA Kaoci i DMA Trstenci, što znači da trenutno imamo izolovane ukupno 3 DMA zone. U 2024. godini planiramo aktivnosti na izolovanju još 3 DMA zone i 2 podzone sa ciljem praćenja odnosa isporučene i fakturisane vode po zonama. Planirane su i pojačanje aktivnosti sa ultrazvučnim mjeračem protoka na detaljnijem određivanju lokacija sa pojačanom potrošnjom i preduzimanjem konkretnih mjera u zavisnosti da li je u pitanju curenje na mreži ili neregistrovana potrošnja.

Takođe se nastavlja akcija zamjene vodomjera u cilju podizanja tačnosti mjerenja isporučene količine vode.

**Tabela 3-7: Ukupan bilans vode za 2023. godinu vodovodnog sistema Srbac**

<b>Ulazna količina vode u</b> <b>1.810.970 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 3,0%	<b>Ovlaštena potrošnja</b> <b>1.036.977 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 0,0%	<b>Obračunata ovlaštena potrošnja</b> <b>1.004.963 m<sup>3</sup></b>	<b>Obračunata izmjerena potrošnja</b> <b>1.004.963 m<sup>3</sup></b>	<b>Obračunata voda</b> <b>1.004.963 m<sup>3</sup></b>
			<b>Obračunata paušalna/neizmjerena potrošnja</b> <b>0 m<sup>3</sup></b>	
	<b>Gubici vode</b> <b>773.993 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 7,0%	<b>Neobračunata ovlaštena potrošnja</b> <b>32.014 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 0,3%	<b>Neobračunata izmjerena potrošnja</b> <b>22.014 m<sup>3</sup></b>	<b>Neobračunata voda</b> <b>806.007 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 6,7%
			<b>Neobračunata neizmjerena potrošnja</b> <b>10.000 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 1,0%	
		<b>Komercijalni gubici</b> <b>161.980 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 7,2%	<b>Neovlaštena potrošnja</b> <b>17.374 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 9,3%	
			<b>Nepreciznost brojala i greške pri obradi podataka</b> <b>144.606 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 7,9%	
		<b>Fizički gubici</b> <b>612.013 m<sup>3</sup></b> Dozvoljena greška [+/-]: 9,1%		

Raspored procjene gubitaka vode za 2023. godinu prema IWA metodologiji

- Prividni gubici su procijenjeni na 10 % od ukupnih gubitaka vode, odnosno 1% nelegalna potrošnja, greške u očitavanju potrošnje 7,5 %, neobračunata izmjerena potrošnja 1% i neobračunata neizmjerena potrošnja 0,5 % ,
- Dok fizički gubici čine 35 % od ukupnih gubitaka.



### 3.4. Održavanje mreže i objekata

Tabela 3-8: Tekuće održavanje vodovodne mreže i objekata

R.br.	VRSTA RADOVA	Ostvareno u 2022.	Plan za 01.01-31.12. 2023.	Ostvareno sa 01.01.-31.12.2023.
		1	2	3
1.	Intervencije na opravci mreže i objekata	954	900	1.090
2.	Zamjena neispravnih vodomjera novim	40	100	147
3.	Demontaža, baždarenje i ponovna montaža	126	600	326
4.	Izrada priključaka na Vodovodnu mrežu	90	103	98
5.	Vanredne kontrole po zahtjevu potrošača	63	50	41
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.273</b>	<b>1.753</b>	<b>1.702</b>

Izvještaj o tekućem održavanju mreže i objekata za vodovod za 2023. godinu prikazuje da je ukupan broj intervencija iznosio 1.702. Ove intervencije su bile potrebne za održavanje vodovodne mreže i objekata te su obuhvatile popravke kvarova na cijevima, zamjenu starih vodovodnih instalacija, izrada priključaka, zamjena neispravnih vodomjera te otklanjanje drugih problema koji su se pojavili na mreži.

Urađeno je 98 novih priključaka na vodovodnu mrežu od čega 53 na vodovodni sistem Srbac, 9 na vodovodni sistem Kobaš i 36 na vodovodni sistem Vrijeska.

Dana 14.09.2023. godine otklonjen je kvar na AC cijevi 225 mm u ulici Mome Vidovića (ispred zubarske ordinacije). 24.10.2023. godine otklonjen je kvar na vodu PVC DN 300 u ulici 11. Novembra (preko puta Upravne zgrade Vodovoda).

### 3.5. Kontrola higijenske ispravnosti vode

Tabela 3-9:

2023.godina	Uzoraka	Srbac	Srdevići	Kobaš	Ukupno
	Ispravnih	166	44	42	252
	Neispravnih	0	0	0	0

Osnovnim pregledom vode za piće od strane JU „Institut za Javno Zdravstvo” Banja Luka, a prema važećim propisima, izvršena je analiza 252 uzoraka vode. Svi ispitivani uzorci vode za piće zadovoljavaju Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti vode namijenjene za ljudsku potrošnju („Službeni glasnik RS”, broj 88/17 ), te se kao takvi mogu smatrati bezbjednim po zdravlje potrošača.



## 4. Finansijski izvještaj

### 4.1. Ostvarenje prihoda

Tabela 4-10: Prihod u 2023.godini

R.br.	OPIS	Ostvareno u 2022.	Plan 01.01 – 31. 12. 2023.	Ostvareno sa 01.01.- 31.12.2023.	%
		1	2	3	3:2
1.	<b>Domaćinstva</b>				
-	VODA	760.106,26	826.521,60	769.052,60	93
-	KANALIZACIJA	58.131,25	62.496,00	61.841,66	99
	<b>Preduzeća i ust. (Perutnina)</b>	346.130,16	372.480,00	373.887,32	100
-	VODA	158.058,03	181.990,00	166.607,61	92
2.	- KANALIZACIJA	26.538,36	27.669,75	26.133,49	94
3.	Održavanje vodomjera	187.991,77	188.035,00	208.210,25	111
4.	Osnovna taksa	253.130,39	252.974,00	280.344,92	111
5.	Usluge izgradnje i opravke	473.784,74	305.498,00	292.521,96	96
6.	Taksa za priključak	40.379,90	24.500,00	31.670,00	130
7.	Prihod od ukidanja vremenskih razgraničenja	47.274,31	45.600,00	55.728,79	122
8.	Ostali prihodi	11.505,12	13.500,00	57.888,04	428
	<b>UKUPNO:</b>	2.363.030,29	2.301.264,35	2.323.886,64	101

Ukupni prihodi u 2023. godini ostvaren je u iznosu od 2.323.886,64 KM, što je za 1% više u odnosu na planirane prihode. Vidljivo je da su prihodi od prodaje vode kako domaćinstvima tako i privredi manji od planiranih. Osnovni razlog za to je hidrološki, veoma nepovoljna godina, a što se posebno pokazalo tokom juna, jula pa i avgusta mjeseca.

Ostali finansijski prihodi su značajno veći od planiranih iz razloga što je dio starih potraživanja naplaćen a ista su bila indirektno otpisana. Naplatom istih stekli su se uslovi da se ova naplaćena potraživanja oprihoduju, što je i urađeno.

Ostali prihodi su, uglavnom uz manja odstupanja, u okvirima planiranih.



## 4.2. Ostvarenje troškova

Tabela 4-11: Rashodi u 2023.godini

R.br.	VRSTA TROŠKOVA	Ostvareno u 2022.	Planirano 01.01. – 31.12.2023.	Ostvareno 01.01.- 31.12.2023.	%
I		1	2	3	3:2
1.	Nabavna vrijednost prodatog materijala	114.739,88	70.400,00	137.746,49	195
2.	Repromaterijal	68.642,59	50.500,00	71.624,36	142
3.	Troškovi goriva i maziva	56.983,67	60.100,00	55.500,05	92
4.	Troškovi elektroenergije	137.348,85	149.175,00	151.927,79	102
5.	Troškovi bruto plata	1.116.504,55	1.243.476,00	1.179.943,15	95
6.	Topli obrok	112.099,24	112.200,00	121.598,60	108
7.	Ostali lični rashodi	101.077,84	103.274,00	88.175,78	85
8.	Troškovi usluga na izradi učinaka	16.585,75	14.171,00	26.679,41	188
9.	Troškovi PTT usluga (trošk. usluga + telefon. usluge)	32.484,24 9.458,07	38.169,00	26.667,61	70
10.	Tekuće održavanje	68.688,76	57.500,00	56.306,11	98
11.	Troškovi amortizacije	96.910,55	100.000,00	111.926,52	112
12.	Nematerijalni troškovi	150.248,52	136.868,00	151.030,12	110
13.	Ostali finansijski rashodi	56.153,77	57.600,00	51.694,19	90
14.	Neposlovni vanredni rashodi	203.686,07	97.330,00	76.281,93	78
	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.341.612,35</b>	<b>2.290.763,00</b>	<b>2.307.102,11</b>	<b>101</b>



Kada su u pitanju rashodi, preduzeće je u 2023. godini ostvarilo rashode u ukupnom iznosu od 2.307.102,11 KM što je za 1% više u odnosu na planirane.

Nabavna vrijednost prodajnog materijala značajno je veća u odnosu na plan iz razloga što smo u toku prošle godine realizovali nekoliko većih priključaka koji su zahtijevali značano veće količine materijala.

Pored toga veće odstupanje zabilježeno je i na pozicije repromaterijala iz razloga što smo u funkciju stavili jednu novu hidro stanicu u naselju Selište.

Svi ostali troškovi su u okvirima planiranih za proteklu godinu a što je vidljivo iz tabele 4.11.

**Tabela 4-12: Finansijski rezultat**

R.br.		
1.	UKUPAN PRIHOD	2.323.887
2.	UKUPNI TROŠKOVI	2.307.102
3.	NETO DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA U BILANSU USPJEHA	16.785
4.	POREZ NA DOBIT	9.624
5.	NETO DOBIT TEKUĆE GODINE U BILANSU USPJEHA	7.161
6.	DOBICI PO OSNOVU SMANJENJA REVALOR. REZERVI	16.866
	UKUPNA DOBIT:	24.027

Kao što se vidi u tabeli 4.12. preduzeće je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 24.027 KM.

### 4.3. Analiza ostvarenih prihoda i troškova

**Tabela 4-13:**

Naziv	Ostvarenje u 2021.	Ostvarenje u 2022.	Plan za 01.01.- 31. 12. 2023.	Ostvareno sa 01.01. - 31.12.2023.	%
	1	2	3	4	4:3
1. Ukupan prihod	2.100.171,00	2.363.030,29	2.301.264,35	2.323.886,64	101
2. Ukupni troškovi	2.088.237,00	2.341.612,35	2.290.763,00	2.307.102,11	101
3. Dobit/gubitak prije oporezivanja	(+) 11.934,29	(+)21.417,94	(+)10.501,35	(+)16.784,53	



Izvršaj o ukupnim prihodima i troškovima za 2023. godine pokazuje da su ukupni prihodi iznosili 2.323.886,64 KM, dok su,istovremeno, ukupni troškovi iznosili 2.307.102,11 KM. Razlika između prihoda i troškova predstavlja dobit od 16.784,53 KM.

#### 4.4. Analiza obaveza i potraživanja

Tabela 4-14:

	Naziv	Ostvareno 31.12.2020.	Ostvareno 31.12.2021.	Ostvareno 31.12.2022.	Ostvareno 31.12.2023.
		1	2	3	4
1.	Ukupne obaveze	1.532.666,91	1.641.464,00	1.334.732,80	1.301.256,24
2.	Ukupna potraživanja	1.950.016,29	1.826.584,00	1.684.896,59	1.621.627,78

Ukupne obaveze na kraju 2023. godini iznosile su 1.301.256,24 KM, dok su u isto vrijeme u 2022. godini bile 1.334.732,80 KM. Uvidom u analizu izvještaja o poslovanju, možemo zaključiti da je došlo do smanjenja ukupnih obaveza u odnosu na prethodnu godinu. Istovremeno, ako analiziramo obaveze iz 2016. godine koje su iznosila 1.890.250,74 KM, vidljivo je da su smanjene za 588.994,50 KM.

Potraživanja na kraju 2023.godine iznosila su 1.621.627,78 KM, što je manje u odnosu na prethodne godine. Potrebno je naglasiti da suukupna potraživanja u 2016. godini iznosila 2.641.430,58 KM,i ista su do kraja 2023. godine smanjena za 1.019.802,80 KM. Ovaj pad nam govori da se nastavlja trend smanjenja ukupnih potraživanja što je,opet posljedica bolje naplate kao i dosljedna primjena usvojenih mjera konsolidacije preduzeća u svim segmentima poslovanja.



#### 4.5. Analiza naplate

Tabela 4-15:

R.br.	KORISNIK	FAKTURISANO 01.01.-31.12.2023.	NAPLAĆENO 01.01.-31.12.2023.	%
		1	2	2:1
1.	DOMAĆINSTVA	1.477.061,84	1.490.708,69	101
2.	PREDUZEĆA I USTANOVE	782.142,19	770.456,78	99
	UKUPNO VODA:	2.259.204,03	2.261.165,47	100
3.	USLUGE IZGRADNJE I OPRAVKE	403.397,67	437.541,11	108

U tabeli 4.15. prikazana je analiza naplate za 2023. godinu. Iz priloženog može se zaključiti da je naplata naših potraživanja u prošloj godini bila veoma uspješna. Izvještaj pokazuje da je naplata za ukupnu količinu isporučene vode iznosila 100%, što je izuzetno visok procenat naplate. Ovo govori o odgovornosti koja je prisutna u Službi kao i povećanoj svijesti kod stanovništva o obavezi plaćanja računa za utrošenu vodu.

## 5. Zaključak

Na osnovu prikazanih podataka vidimo da je preduzeće u 2023. godine imalo uspješno poslovanje. Preduzeće je redovno isporučivalo dovoljnu količinu higijenski ispravne vode svim svojim potrošačima. Sve dospjele obaveze prema dobavljačima se redovno servisiraju, kao i plate i druga lična primanja radnika. Takođe, moramo napomenuti, da se krediti, reprogrami kao i druge obaveze iz ranijeg perioda redovno plaćaju.

Rukovodstvo preduzeća će se i dalje truditi da se voda, kao osnovni proizvod preduzeća, redovno isporučuje svim našim potrošačima.

Cilj nam je da pozitivan trend u poslovanje preduzeća zadržimo i u narednom periodu, kao i da ostvarimo sve naše zacrtane poslovne ciljeve.

Broj: 332/24

Datum: 22.02.2024.

 D I R E K T O R  
Dražen Stojković